



**ГАУ «Центр энергосберегающих технологий
Республики Татарстан при Кабинете Министров
Республики Татарстан»**



Об организации работ на предприятиях по разработке комплексных программ повышения производительности труда

Мартынов Евгений Васильевич

Подпрограмма

«Повышение производительности труда на предприятиях Республики Татарстан на 2015-2020 годы».

Цель и задачи реализации подпрограммы

- Стимулирование промышленных предприятий Республики Татарстан к проведению эффективных преобразований,
- Создание благоприятных внешних условий и снятие текущих ограничений для развития и повышения производительности труда на предприятиях.

Координаторы исполнения Программы

- Министерство промышленности и торговли РТ,
- Министерство экономики РТ

Исполнители мероприятий Программы

- ГАУ «ЦЭТ РТ при КМ РТ»,
- соисполнители, выбираемые на конкурсной основе

**20 отобранных предприятий
для разработки программ
повышения производительности труда**

Отрасль «Машиностроение» (8 предприятий)

- ОАО «Казанькомпрессормаш»**
- ОАО «Бугульминский электронасосный завод»**
- ОАО ПКФ «Бетар»**
- ОАО «Вакууммаш»**
- ОАО «Кукморский завод Металлопосуды»**
- ООО ПО «Начало»**
- ОАО «Казанский медико-инструментальный завод»**
- ОАО «Альметьевский трубный завод»**

Отрасль «Энергетика» (3 предприятия)

- ООО «ИНВЭНТ-Электро»**
- ОАО «Таткабель»**
- ООО «Таттеплоизоляция»**

20 отобранных предприятий для разработки программ повышения производительности труда

Отрасль «Химия и нефтехимия» (4 предприятия)

- ОАО «Казанский завод синтетического каучука»**
- ЗАО «Кварт»**
- ООО «НПП «Тасма»**
- ОАО «Татхимфармпрепараты»**

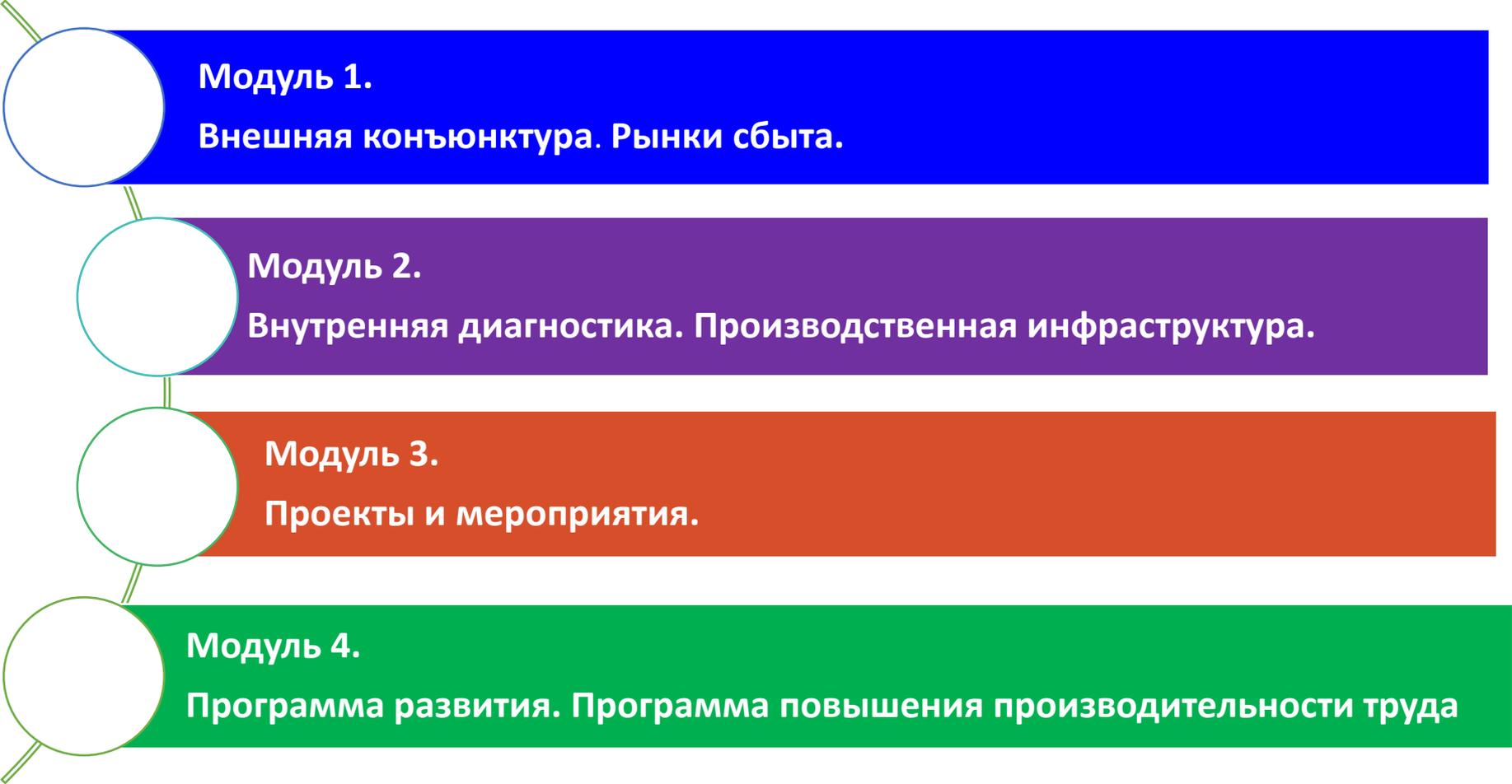
Отрасль «ОПК» (5 предприятий)

- ОАО "Производственное объединение "Завод им.Серго" (ОАО "ПОЗИС");**
- ОАО "Завод Электон"**
- ОАО "Казанский электротехнический завод" (ОАО "КЭТЗ")**
- ОАО "Казанский оптикомеханический завод" (ОАО "КОМЗ")**
- ОАО "НПО "ОКБ им. М.П.Симонова".**

Программа действий по разработке программы повышения производительности труда предприятия

- 1. Создание совместных «ЦЭТ – предприятие» рабочих групп по проведению аудитов резервов роста производительности труда и разработки программы повышения производительности труда.**
- 2. Проведение аудита резервов роста производительности труда.**
- 3. Разработка и/или актуализация проектов развития.**
- 4. Создание программы повышения производительности труда предприятия.**
- 5. Инициирование инвестиционных проектов.**
- 6. Совместная подготовка заявок на государственную поддержку при реализации проектов повышения производительности труда.**

Направления действий рабочих групп



Модуль 1.

Внешняя конъюнктура. Рынки сбыта.

Модуль 2.

Внутренняя диагностика. Производственная инфраструктура.

Модуль 3.

Проекты и мероприятия.

Модуль 4.

Программа развития. Программа повышения производительности труда

Модуль 1.

Внешняя конъюнктура. Рынки сбыта.

Анализ новых возможностей по продвижению на новых рынках и расширению номенклатуры производства.

Источники информации:

- 1. База маркетинговых исследований** предприятия;
- 2. База импортозамещения** Министерства промышленности и торговли РФ, Министерства промышленности и торговли РТ;
- 3. Перечни продукции по субконтракции** в крупные холдинги РФ (РЖД, нефтяные компании), **холдинги и предприятия РТ** (КАМАЗ, Татнефть, ТАИФ-НК, Ford – Sollers, Танефтехиминвестхолдинг и другие).
- 4. Информационно-аналитическая система «Продвижение товаров Республики Татарстан на внешние рынки»** (Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Республике Татарстан)

Модуль 2.

Внутренняя диагностика.

Производственная инфраструктура.

Внутренняя диагностика.

- экономическое и финансовое состояние;
- выделение доноров и реципиентов;
- уровень производственной инфраструктуры;
- персонал.

SWOT-анализ предприятия.

- выявление и анализ сильных и слабых сторон предприятия;
- оценка возможностей по освоению выпуска новой продукции;

Модуль 3. Проекты и мероприятия.

Проект субоптимизации структуры предприятия.

Ресурсный анализ основного и вспомогательного производства.
Выделение в структуре предприятия доноров и реципиентов.
Субоптимизация структуры.

Проект модернизации энергетической инфраструктуры.

Анализ энергохозяйства. Разработка проектов повышения энергетической эффективности.

Проект внедрения системы управления производством.

Развитие автоматизированной системы MES – уровня, увязывающей управление материальными, энергетическими, сырьевыми и продуктовыми потоками.

Пилотный проект по бережливому производству.

Реализация и оценка влияния на повышение производительности труда.

Модуль 4.

Разработка программы повышения производительности труда предприятия

Содержание программы повышения производительности труда:

- паспорт программы;**
- характеристика проблемы, на решение которой направлена программа;**
- цели и задачи программы с указанием сроков и этапов реализации;**
- перечень индикаторов оценки результата;**
- перечень проектов и программных мероприятий;**
- технико-экономическое обоснование проектов и мероприятий;**
- обоснование ресурсного обеспечения реализации проектов и мероприятий;**
- механизм реализации проектов и мероприятий, включающий в себя механизм управления программой;**
- оценка социально-экономической эффективности программы.**

Комплексный подход по разработке и реализации программ повышения производительности труда





ГАУ «Центр энергосберегающих технологий
Республики Татарстан при Кабинете Министров
Республики Татарстан»



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

www.ppt.tatarstan.ru

www.cet.tatarstan.ru

г. Казань, ул. Губкина 50

Тел. (843) 272-19-21, 272-19-41

info@cetrtr.ru